



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ГЕОДЕЗИИ И КАРТОГРАФИИ
(МИИГАиК)

Факультет управления территориями
Кафедра управления недвижимостью и развитием территорий



**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

Сертификат: 5387FD2AF5B17FED816FDE9A1D4973B1
Владелец: Степанченко Алексей Леонидович
Действителен: с 21.07.2025 по 14.10.2026

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
А. Л. Степанченко
16 февраля 2024 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
«Б1.В.ДВ.04.01 УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ»**

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность(профиль) подготовки: Бизнес-аналитика в сфере недвижимости

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Год набора (приема на обучение): 2024

Срок получения образования: 4 года

Объем:
в зачетных единицах: 4 з.е.
в академических часах: 144 ак.ч.

Москва, 2024

Разработчики:

Профессор кафедры Управления недвижимостью и развитием территорий, д.т.н., доцент Цветков И. В.

Рабочая программа дисциплины (модуля) составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, утвержденного приказом Минобрнауки от 12.08.2020 № 957

Согласование и утверждение

№	Подразделение	Ответственное лицо	ФИО	Виза	Дата, протокол (при наличии)
1	факультет Управления территориями	Председатель ученого совета факультета	Зозуля В. В.	Рассмотрено	31.01.2024, № 01-24

Содержание

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)
2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы
3. Место дисциплины в структуре ОП
4. Объем дисциплины и виды учебной работы
5. Содержание дисциплины
 - 5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий
 - 5.2. Содержание разделов, тем дисциплины и формы текущего контроля
6. Оценочные материалы текущего контроля
7. Оценочные материалы промежуточной аттестации
8. Порядок проведения промежуточной аттестации
9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
 - 9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы
 - 9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся
 - 9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине
 - 9.4. Оборудование и технические средства обучения
10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

1. Цель и задачи освоения дисциплины (модуля)

Цель освоения дисциплины - Целями освоения дисциплины «Управление рисками» являются формирование у обучающихся профессиональных компетенций ПК-3: способен осуществлять организацию и управление экономической и предпринимательской деятельностью организаций различных отраслей или структурного подразделения организации, направленное на реализацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявление и использование резервов с целью минимизации рисков, Способен осуществлять оказание методической помощи и поддержку процесса управления рисками для ответственных за риск сотрудников организации - владельцев риска, разработку методической и нормативной базы системы управления рисками и принципов управления рисками в рамках отдельных бизнес-процессов и функциональных направлений предпринимательской деятельности. Цель учебной дисциплины заключается в получении обучающимися теоретических знаний о теории управления рисками в сфере недвижимости, инструментах и методах управления рисками в сфере недвижимости, оценке эффективности выбора той или иной стратегии управления рисками с последующим применением в профессиональной сфере, а также практических навыков (формирование) и готовности к самостоятельной разработке и их применению в составе команды рекламных, маркетинговых и пр. проектов для решения профессиональных задач в профессиональной сфере бизнес-аналитики в сфере недвижимости.

Задачи изучения дисциплины:

- формирование понятий об основных инструментах риск-менеджмента, инструментах и методах управления рисками в сфере недвижимости, практических навыков идентификации рисков, их рискообразующих факторов, применения инструментария анализа и оценки рисков и методологии управления и минимизации рисков;
- освоение навыков оценки базовых моделей управления рисками той или иной стратегии, эффективных методов и использования их при реализации проектов по управлению рисками в составе рабочей команды;
- получение компетенций по предварительной разработке стратегии управления рисками, её реализации с учетом внешних и внутренних факторов (бюджет, сроки, ожидаемая эффективность, деятельность конкурентов и пр.);
- формирование умений применять полученные знания в практической деятельности, решать практические задачи согласно алгоритму стратегии по управлению рисками.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции, индикаторы и результаты обучения

ПК-2 Способен анализировать, обосновывать и выбирать решения

ПК-2.2 . Управляет результатами бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами

Знать:

ПК-2.2/Зн1 Подходы к управлению результатами:

Знать основные подходы к управлению результатами бизнес-анализа, включая Agile, Waterfall и другие методологии, а также их применение в контексте недвижимости.

ПК-2.2/Зн2 Метрики и KPI:

Понимать, какие метрики и ключевые показатели эффективности (KPI) используются для оценки результатов бизнес-анализа и принятия решений в сфере недвижимости.

ПК-2.2/Зн3 Риски и возможности:

Знать, как выявлять и оценивать риски, связанные с выбранными решениями, и определять возможности для улучшения и оптимизации процессов.

Уметь:

ПК-2.2/Ум1 Управлять результатами:

Уметь управлять результатами бизнес-анализа, обеспечивая их соответствие выбранным подходам и методологиям, а также корректировать действия в зависимости от полученных данных.

ПК-2.2/Ум2 Оценивать эффективность:

Уметь проводить оценку эффективности принятых решений на основе собранных данных и анализа, используя методы контроля и мониторинга.

ПК-2.2/Ум3 Корректировать стратегии:

Уметь корректировать стратегии и подходы к бизнес-анализу в зависимости от изменений во внешней среде или внутренних процессах, обеспечивая гибкость в управлении.

Владеть:

ПК-2.2/Нв1 Навыками управления проектами:

Владеть навыками управления проектами для успешной реализации результатов бизнес-анализа, включая планирование, выполнение и контроль.

ПК-2.2/Нв2 Инструментами анализа и отчетности:

Владеть современными инструментами для анализа данных и создания отчетов, которые помогают в управлении результатами и принятии обоснованных решений.

ПК-2.2/Нв3 Командной работой:

Владеть навыками командной работы, чтобы эффективно взаимодействовать с другими членами команды и заинтересованными сторонами при управлении результатами бизнес-анализа.

3. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина (модуль) Б1.В.ДВ.04.01 «Управление рисками» относится к формируемой участниками образовательных отношений части образовательной программы и изучается в семестре(ах): 8.

В процессе изучения дисциплины студент готовится к решению типов задач профессиональной деятельности, предусмотренных ФГОС ВО и образовательной программой.

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Период обучения	Общая трудоемкость (часы)	Общая трудоемкость (ЗЕТ)	Лекционные занятия (часы)	Практические занятия (часы)	Самостоятельная работа (часы)	Промежуточная аттестация (часы)
8 семестр	144	4	22	44	42	Экзамен (36)
Всего	144	4	22	44	42	36

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

(часы промежуточной аттестации не указываются)

Наименование раздела, темы	Всего	Лекционные занятия	Практические занятия	Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения, соответствующие результатам освоения программы
Раздел 1. Система рисков организации	20	4	8	8	ПК-2.2
Тема 1.1. Система рисков организации	20	4	8	8	
Раздел 2. Роль риска в менеджменте организации	20	4	8	8	ПК-2.2
Тема 2.1. Роль риска в менеджменте организации	20	4	8	8	
Раздел 3. Принципы и методы управления рисками	20	4	8	8	ПК-2.2
Тема 3.1. Принципиальные методы управления рисками	20	4	8	8	
Раздел 4. Разработка и реализация программы управления рисками	24	4	10	10	ПК-2.2
Тема 4.1. Разработка и реализация программы управления рисками	24	4	10	10	
Раздел 5. Риски при работе с недвижимостью	24	6	10	8	ПК-2.2
Тема 5.1. Риски и управление рисками на рынке недвижимости.	24	6	10	8	

Итого	108	22	44	42	
-------	-----	----	----	----	--

5.2. Содержание разделов, тем дисциплин и формы текущего контроля

Раздел 1. Система рисков организации

Тема 1.1. Система рисков организации

Объект управления рисками как научной дисциплины, цели и задачи. Актуальные направления развития управления рисками. Связь управления рисками с другими областями знания. Подходы к определению понятия "риск" в экономике и в менеджменте. Событие риска, последствия риска. Риск как следствие внешнего воздействия на организацию. Факторы и источники риска в управлении. Классификация факторов риска: фоновые, косвенного воздействия, прямого воздействия, внутриорганизационные факторы риска. Взаимосвязь факторов риска. Динамика факторов риска как показатель кризисного состояния процессов. Управленческое решение, как объект управления рисками. Управление рисками на индивидуальном уровне. Управление рисками на организационном уровне. Принципы и признаки классификации рисков. Структурные и процессные риски в управлении. Использование классификации рисков в разработке управленческих решений.

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 2. Роль риска в менеджменте организации

Тема 2.1. Роль риска в менеджменте организации

Роль неопределенности в формировании риска. Объективная природа неопределенности в управлении организацией. Классификация ситуаций разработки и реализации управленческих решений по степени риска. Взаимосвязь и закономерности формирования неопределенности и риска при разработке управленческих решений. Цели управления рисками. Существенные признаки рисков и их влияние на эффективность управления: частота реализации, масштаб последствий от реализации, однородность рисков. Управление рисками и регулирование рисков

Текущий контроль

Вид (форма) контроля
Практическая работа
Расчетно-графическая работа

Раздел 3. Принципы и методы управления рисками

Тема 3.1. Принципиальные методы управления рисками

Принципы управления рисками. Содержание основных видов деятельности по управлению рисками: ретроспективная, текущая, перспективная. Стратегические, тактические и операционные риски, взаимосвязь планирования рисков и планирования развития организации. Характеристика методов управления рисками: методизбеганиярисков, методпринятиярисковнасебя, методпредотвращенияубытков, методуменьшения размера убытков, страхование, самострахование, методы передачи рисков. Принципы использования и комбинирования методов управления

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 4. Разработка и реализация программы управления рисками

Тема 4.1. Разработка и реализация программы управления рисками

Общая логика разработки и реализации программы: уточнение стратегии организации по управлению рисками и выбор процедур; предварительный отбор рисков; отбор предупредительных мероприятий и формирование их плана; анализ рисков после формирования плана предупредительных мероприятий; контроль и пересмотр программы управления рисками; оценка эффективности программы управления рисками.

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

Раздел 5. Риски при работе с недвижимостью

Тема 5.1. Риски и управление рисками на рынке недвижимости.

Основные виды рисков на рынке недвижимости. Методы анализа и оценки рисков. Стратегии управления рискам на рынке недвижимости. Практика управления рисками в конкретных проектах. Современные тенденции и инновации в управлении рисками на рынке недвижимости. Перспективы развития рынка недвижимости и появления новых рисков.

Текущий контроль
Вид (форма) контроля
Практическая работа

6. Порядок проведения промежуточной аттестации

Порядок проведения промежуточной аттестации регламентируется локальными нормативными актами Университета:

- Положением о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.6 «Организация и проведение промежуточной аттестации».
- Положением о порядке осуществления образовательного процесса, проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Московский государственный университет геодезии и картографии», п.8 «Проведение промежуточной аттестации с применением ЭО и ДОТ».

Промежуточная аттестация: Экзамен, 8 семестр.

1. Определите понятие "риск". Какие виды рисков вы знаете?
2. Каковы основные причины возникновения рисков в организации?
3. Опишите процесс идентификации рисков. Какие методы используются для этого?
4. Какие критерии применяются для классификации рисков? Приведите примеры.

5. Объясните разницу между качественными и количественными методами оценки рисков.
6. Назовите основные этапы процесса управления рисками.
7. Какие стратегии реагирования на риски вы знаете? Когда каждая из них применяется?
8. Какую роль играет внутренний аудит в управлении рисками?
9. Приведите примеры финансовых рисков и объясните, как они управляются.
10. Расскажите о роли страхования в управлении рисками.
11. Как риски влияют на принятие управленческих решений?
12. Какие инструменты используются для мониторинга и контроля рисков?
13. Как интегрируется управление рисками в общую стратегию развития организации?
14. Какие ошибки чаще всего допускают при управлении рисками?
15. Как обучить сотрудников компании основам управления рисками?
16. Как изменяется подход к управлению рисками в зависимости от типа организации?
17. Какие современные технологии помогают в управлении рисками?
18. Как происходит интеграция управления рисками в корпоративную культуру?
19. Как связаны управление рисками и устойчивое развитие компании?
20. Как часто следует пересматривать систему рисков организации?
21. Какие последствия могут возникнуть, если организация игнорирует управление рисками?
22. Как сбалансировать стремление к инновациям и необходимость управления рисками?
23. Какие навыки необходимы менеджерам для эффективного управления рисками?
24. Как организовать процесс обучения персонала по вопросам управления рисками?
25. Как оценить эффективность реализованных мер по управлению рисками?

7. Оценочные материалы текущего контроля

Раздел 1. Система рисков организации

Контролируемые ИДК: ПК-2.2

Тема 1.1. Система рисков организации

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Что такое система рисков организации и зачем она нужна?
2. Какие основные элементы включает в себя система рисков организации?
3. Как проводится идентификация рисков в рамках системы рисков организации?
4. Какие методы оценки рисков наиболее эффективны для организаций?
5. Какая роль отводится внутреннему контролю в системе рисков организации?
6. Как система рисков организации помогает в принятии управленческих решений?
7. Какие риски являются ключевыми для большинства организаций?
8. Как часто следует пересматривать систему рисков организации?
9. Какие последствия могут возникнуть, если организация игнорирует управление рисками?
10. Как интегрировать систему рисков в общую стратегию развития организации?
2. Каковы основные причины возникновения рисков в организации?

Раздел 2. Роль риска в менеджменте организации

Контролируемые ИДК: ПК-2.2

Тема 2.1. Роль риска в менеджменте организации

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Почему важно учитывать риски в процессе принятия управленческих решений?
 2. Как риски влияют на достижение стратегических целей организации?
 3. Какие типы рисков наиболее значимы для менеджмента организации?
 4. Как управление рисками способствует повышению конкурентоспособности организации?
 5. Какую роль играют риски в финансовом менеджменте организации?
 6. Какие методы используются для анализа и оценки рисков в менеджменте?
 7. Как менеджмент организации реагирует на возникновение неожиданных рисков?
 8. Как сбалансировать стремление к инновациям и необходимость управления рисками?
 9. Как менеджеры могут использовать информацию о рисках для улучшения операционной деятельности?
 10. Какие навыки необходимы менеджерам для эффективного управления рисками?
- Какие типы рисков наиболее значимы для менеджмента организации?

Форма контроля/оценочное средство: Расчетно-графическая работа

Вопросы/Задания:

1. «Анализ и управление рисками предприятия: количественная оценка и разработка мероприятий по снижению риска»

Цель работы: Отработать навыки идентификации, количественной оценки рисков и разработки мероприятий по их минимизации на примере конкретного хозяйственного субъекта (реального предприятия или условной модели).

Исходные требования:

Уровень: бакалавр, средний уровень сложности.

Объём работы: 12–18 страниц (текст, таблицы, графики) + приложения (Excel с расчётами).

Срок выполнения: 3–4 недели.

Оценивание: полнота анализа (40%), корректность расчётов (30%), обоснованность предложенных мер (20%), качество оформления и графиков (10%).

Задание (структура и содержание)

Введение (1–2 страницы)

Кратко опишите выбранное предприятие (или предложенную условную модель): вид деятельности, масштаб, организационно-правовая форма, основные продукты/услуги, ключевые рынки.

Определите цели и задачи риск-менеджмента для данного предприятия.

Идентификация рисков (1–2 страницы + таблица)

Проведите идентификацию не менее 8 потенциальных рисков по 4 категориям: стратегические, операционные, финансовые, внешние (коммерческие, регуляторные, природные и т.д.).

Сформируйте таблицу: наименование риска, краткое описание, источник риска, возможные последствия.

Качественная оценка рисков (1–2 страницы + матрица)

Оцените вероятность наступления и степень влияния (вреда) каждого риска по шкале 1–5 (1 — очень низкая / незначительная, 5 — очень высокая / катастрофическая).

Постройте матрицу риска (вероятность × воздействие) и выделите риски высокого приоритета (критические и существенные).

Количественная оценка рисков (основная часть, 4–6 страниц + расчёты в Excel) Выполните количественную оценку не менее трёх ключевых рисков с использованием двух различных подходов (из предложенных ниже — выбрать минимум два):

Метод ожидаемого убытка (Expected Monetary Value, EMV): $EMV = \text{вероятность} \times \text{величина ущерба}$.

Анализ чувствительности (impact-on-NPV) для инвестиционного проекта: изменение NPV при наступлении риска.

Метод Value at Risk (VaR) — исторический или параметрический (при наличии данных).

Метод имитационного моделирования (Монте-Карло) — при наличии входных распределений.

Дерево решений с расчётом ожидаемой полезности и оптимальных решений.

Требования к расчётам:

Для каждого риска привести исходные допущения, распределения вероятностей (если применимо), данные (исторические/рыночные) и подробные шаги расчёта. Привести табличные результаты и графики (распределения убытков, чувствительность, кривые накопленного риска и т.д.).

Пример конкретной задачи (включить в работу):

Риск: срыв поставок ключевых компонентов. Вероятность — 0.15 (15%), средний дополнительный прямой убыток при срыве — 4 000 000 руб., косвенные потери (штрафы, репутация) — 1 200 000 руб. Оцените EMV, и предложите два варианта мероприятий по снижению риска с расчётом экономической эффективности (сравнение затрат на меры vs уменьшение EMV).

Оценка совокупного риска и капитализация резервов (2 страницы)

Суммируйте ожидаемые убытки по рассчитанным рискам, оцените корреляции между рисками (простая корреляция — при наличии данных) и определите общий ожидаемый годовой убыток.

Предложите резерв/страховой лимит для покрытия совокупного риска и обоснуйте величину (процент выручки, N-кратный EMV и т.д.).

Разработка мероприятий по управлению рисками (2–3 страницы)

Для каждого ключевого риска разработайте по 2–3 конкретных мероприятия: предотвращение, снижение последствий, передача (страхование, аутсорсинг), принятие.

Оцените затраты на внедрение мероприятий и ожидаемое снижение вероятности/ущерба (в процентах). Проведите расчёт затрат/выгод (payback, снижение EMV).

План мониторинга и управления (1–2 страницы)

Опишите показатели (KRI — ключевые индикаторы риска), частоту мониторинга, ответственных лиц, процедуры эскалации и периодические пересмотры модели риска.

Выводы и рекомендации (1 страница)

Кратко сформулируйте ключевые выводы и стратегические рекомендации по управлению рисками на предприятии.

Приложения

Excel-файл с расчётами, моделями и графиками.

Исходные данные, дополнительные таблицы и диаграммы.

Список литературы (нормативные документы, стандарты ISO 31000, отечественные руководства, профильные статьи).

Требования к оформлению

Текст — шрифт Times New Roman 12 pt, межстрочный интервал 1.5, поля стандартные.

Таблицы и формулы пронумерованы.

Обязательное наличие листинга Excel с расчётами и возможностью проверки (не только картинки).

Ссылки на источники данных и нормативные акты.

Критерии оценки (подробно)

Полнота идентификации рисков — 15%

Корректность качественной оценки и матрицы риска — 15%

Точность и обоснованность количественных расчётов — 30%

Практичность и экономическое обоснование мероприятий — 20%

Оформление, приложения и графики — 10%

Оригинальность и глубина анализа — 10% (в сумме максимум 100%)

Дополнительные указания и рекомендации

По возможности используйте реальные данные предприятия; при отсутствии данных

допускается использование моделируемых величин с указанием обоснования допущений. Для моделирования Монте-Карло используйте Excel (дополнение — VBA или надстройки) или специализированный софт (R, Python) — приложении исходных кодов. Рекомендуемая литература: ISO 31000, COSO ERM Framework, отечественные методические рекомендации по управлению рисками, учебники по управлению рисками и корпоративным финансам.

Раздел 3. Принципы и методы управления рисками

Контролируемые ИДК: ПК-2.2

Тема 3.1. Принципиальные методы управления рисками

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Какие основные принципы лежат в основе управления рисками?
2. Каковы различия между реактивным и проактивным управлением рисками?
3. Какие методы идентификации рисков вы знаете?
4. Какой метод оценки рисков считается наиболее точным и почему?
5. Как выбрать подходящий метод управления рисками для конкретной ситуации?
6. Какие существуют стратегии реагирования на риски?
7. Как организовать процесс мониторинга и контроля за рисками?
8. Каково значение документирования процесса управления рисками?
9. Какие современные технологии и инструменты используются для управления рисками?
10. Как оценивать эффективность применяемых методов управления рисками?

Раздел 4. Разработка и реализация программы управления рисками

Контролируемые ИДК: ПК-2.2

Тема 4.1. Разработка и реализация программы управления рисками

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. Какие этапы включает в себя разработка программы управления рисками?
 2. Кто должен участвовать в разработке программы управления рисками?
 3. Как определить цели и задачи программы управления рисками?
 4. Какие ресурсы необходимы для реализации программы управления рисками?
 5. Как провести оценку текущих рисков организации?
 6. Как разработать планы действий по предотвращению и смягчению рисков?
 7. Как интегрировать программу управления рисками в существующую структуру управления организацией?
 8. Как организовать обучение персонала по вопросам управления рисками?
 9. Как оценить эффективность реализованных мер по управлению рисками?
 10. Как регулярно обновлять и совершенствовать программу управления рисками?
- Какие ресурсы необходимы для реализации программы управления рисками?

Раздел 5. Риски при работе с недвижимостью

Контролируемые ИДК: ПК-2.2

Тема 5.1. Риски и управление рисками на рынке недвижимости.

Форма контроля/оценочное средство: Практическая работа

Вопросы/Задания:

1. 1. Какие основные экономические риски присутствуют на рынке недвижимости?
2. Как изменения в законодательстве могут влиять на риски в сфере недвижимости?
3. Какие рыночные риски характерны для сегмента жилой недвижимости?
4. Каковы основные технические и строительные риски при реализации проектов в недвижимости?
5. Как можно минимизировать финансовые риски при покупке недвижимости?
6. Какие правовые риски могут возникать при сделках с недвижимостью?
7. Как диверсификация может помочь в снижении рисков на рынке недвижимости?
8. Какие методы страхования применяются для защиты от рисков в недвижимости?
9. Как проводить анализ и оценку рисков на этапе планирования инвестиционных проектов в недвижимости?
10. Как изменяются подходы к управлению рисками в условиях экономической нестабильности?

8. Оценочные материалы промежуточной аттестации

8 семестр, Экзамен

Контролируемые ИДК: ПК-2.2

Вопросы/Задания:

1. Определите понятие "риск". Какие виды рисков вы знаете?
 2. Каковы основные причины возникновения рисков в организации?
 3. Опишите процесс идентификации рисков. Какие методы используются для этого?
 4. Какие критерии применяются для классификации рисков? Приведите примеры.
 5. Объясните разницу между качественными и количественными методами оценки рисков.
 6. Назовите основные этапы процесса управления рисками.
 7. Какие стратегии реагирования на риски вы знаете? Когда каждая из них применяется?
 8. Какую роль играет внутренний аудит в управлении рисками?
 9. Приведите примеры финансовых рисков и объясните, как они управляются.
 10. Расскажите о роли страхования в управлении рисками.
 11. Как риски влияют на принятие управленческих решений?
 12. Какие инструменты используются для мониторинга и контроля рисков?
 13. Как интегрируется управление рисками в общую стратегию развития организации?
- Определите понятие "риск". Какие виды рисков вы знаете?

9. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

9.1. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная литература

1. Самсонова И. Д. Основы природопользования. Практикум: учебное пособие для вузов: учебное пособие для вузов / И. Д. Самсонова, В. Н. Саттаров, Г. Р. Гильманова. - Санкт-Петербург: Лань, 2022. - 88 с. - 978-5-8114-9469-9. - Текст: электронный. // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/230309.jpg> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке
2. Самсонова И. Д. Научные методы исследований в природопользовании: учебное пособие для вузов: учебное пособие для вузов / И. Д. Самсонова, В. Н. Саттаров, Г. Р. Гильманова. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2023. - 120 с. - 978-5-507-45801-1. - Текст: электронный. // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/284060.jpg> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Гранкин В. Е. Разработка web-сайтов средствами online конструктора uKit: практикум: практикум / В. Е. Гранкин. - Разработка web-сайтов средствами online конструктора uKit - Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2022. - 78 с. - 978-5-4497-1464-0. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/117041.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

4. Симакова Н. Н. Безопасность жизнедеятельности: практикум: практикум / Н. Н. Симакова, Л. П. Власова, Т. В. Колбасенко. - Безопасность жизнедеятельности - Новосибирск: Сибирский государственный университет телекоммуникаций и информатики, 2022. - 66 с. - 2227-8397. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/125261.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

5. Емельянов С. М. Связи с общественностью: управление рисками и кризисными коммуникациями: учебное пособие для вузов: учебное пособие для вузов / С. М. Емельянов. - 2-е изд., стер. - Санкт-Петербург: Лань, 2024. - 204 с. - 978-5-507-47338-0. - Текст: электронный. // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/362291.jpg> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

6. Геоинформационные и земельные информационные системы. Практикум: учебное пособие для вузов: учебное пособие для вузов / О. А. Колесник, П. М. Демидова, О. Ю. Лепихина, В. А. Киселев. - Санкт-Петербург: Лань, 2023. - 100 с. - 978-5-507-46335-0. - Текст: электронный. // Издательство Лань: [сайт]. - URL: <https://e.lanbook.com/img/cover/book/333131.jpg> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

7. Поздеева С. Н. Основы управления рисками: практикум: практикум / С. Н. Поздеева. - Основы управления рисками - Москва: Российская таможенная академия, 2016. - 68 с. - 978-5-9590-0927-4. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/69984.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

8. Поздеева С. Н. Управление логистическими рисками: учебное пособие: учебное пособие / С. Н. Поздеева. - Управление логистическими рисками - Москва: Российская таможенная академия, 2016. - 124 с. - 978-5-9590-0883-3. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/69833.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

9. Сергеева О. С. Правовые основы геоинформационной деятельности: учебное пособие: учебное пособие / О. С. Сергеева. - Правовые основы геоинформационной деятельности - Пермь: Пермский государственный национальный исследовательский университет, 2022. - 114 с. - 978-5-7944-3794-2. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/133280.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

Дополнительная литература

1. Смельцова И. Л. Теоретические основы аналитической химии: учебное пособие: учебное пособие / И. Л. Смельцова, Я. А. Васина. - Теоретические основы аналитической химии - Нижний Новгород: Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2022. - 59 с. - 978-5-528-00505-8. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/131177.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

2. Злобина И. В. Технологические методы улучшения физико-механических свойств изделий из армированных волокнами полимерных композиционных материалов с периодически распределенными в объеме связанными металлическими элементами: монография: монография / И. В. Злобина; под редакцией Н. В. Бекренева. - Технологические методы улучшения физико-механических свойств изделий из армированных волокнами полимерных композиционных материалов с периодически распределенными в объеме связанными металлическими элементами - Саратов: Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ, 2019. - 144 с. - 978-5-7433-3323-3. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/117224.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

3. Злобина И. В. Физические механизмы влияния СВЧ электромагнитного поля на свойства полимерных композиционных материалов с периодически распределенными металлическими элементами: монография: монография / И. В. Злобина; под редакцией Н. В. Бекренева. - Физические механизмы влияния СВЧ электромагнитного поля на свойства полимерных композиционных материалов с периодически распределенными металлическими элементами - Саратов: Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ, 2020. - 96 с. - 978-5-7433-3384-4. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/117227.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

4. Киренберг А. Г. Информационная безопасность современных операционных систем: учебное пособие: учебное пособие / А. Г. Киренберг. - Информационная безопасность современных операционных систем - Кемерово: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2022. - 138 с. - 978-5-00137-320-9. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/128393.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

5. Дроздова Т. Ю. English Grammar. Reference and Practice: учебное пособие: учебное пособие / Т. Ю. Дроздова, А. И. Берестова, В. Г. Маилова. - English Grammar. Reference and Practice - Санкт-Петербург: Антология, 2021. - 464 с. - 978-5-9909598-9-7. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/104032.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

6. Николаева И. А. Исследование цифровой информации методами стеганографии: учебное пособие: учебное пособие / И. А. Николаева, И. А. Мартынова, Э. В. Запонов. - Исследование цифровой информации методами стеганографии - Саров: Российский федеральный ядерный центр – ВНИИЭФ, 2022. - 215 с. - 978-5-9515-0500-2. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/132629.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

7. Балдин К. В. Управление рисками: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев. - Управление рисками - Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. - 511 с. - 5-238-00861-9. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/142671.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

8. Кудрявцева С. С. Управление логистическими рисками в цепях поставок: учебное пособие: учебное пособие / С. С. Кудрявцева, А. И. Шинкевич. - Управление логистическими рисками в цепях поставок - Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2015. - 204 с. - 978-5-7882-1768-0. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/64028.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

9. Еналеева-Бандура И. М. Управление рисками в лесной отрасли: монография: монография / И. М. Еналеева-Бандура, А. Н. Баранов. - Управление рисками в лесной отрасли - Красноярск: Сибирский государственный университет науки и технологий имени академика М.Ф. Решетнева, 2022. - 166 с. - 978-5-86433-897-1. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/146521.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

10. Нестеров С. А. Анализ и управление рисками в информационных системах на базе операционных систем Microsoft: учебное пособие: учебное пособие / С. А. Нестеров. - Анализ и управление рисками в информационных системах на базе операционных систем Microsoft - Москва: Интернет-Университет Информационных Технологий (ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2024. - 250 с. - 978-5-4497-2435-9. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/133918.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

11. Чернышева О. А. Геоинформационные технологии при ведении кадастровых работ: учебно-методическое пособие для студентов направления подготовки 21.03.02 «землеустройство и кадастры»: учебно-методическое пособие для студентов направления подготовки 21.03.02 «землеустройство и кадастры» / О. А. Чернышева, И. В. Селезнев. - Геоинформационные технологии при ведении кадастровых работ - Макеевка: Донбасская национальная академия строительства и архитектуры, ЭБС АСВ, 2021. - 305 с. - 2227-8397. - Текст: электронный. // IPR SMART: [сайт]. - URL: <https://www.iprbookshop.ru/116891.html> (дата обращения: 16.03.2025). - Режим доступа: по подписке

9.2. Профессиональные базы данных и ресурсы «Интернет», к которым обеспечивается доступ обучающихся

Профессиональные базы данных

Не используются.

Ресурсы «Интернет»

1. <http://economics.ru> - сайт Института "Экономическая школа", Экономический портал
2. <http://rucont.ru/gcollections> - Национальный цифровой ресурс Руконт - Национальный цифровой ресурс Руконт - Сайт предлагает быстрый доступ к публикациям по экономике, финансам, менеджменту и маркетингу.
3. <http://www.allmedia.ru> - Российский деловой портал информационной поддержки предпринимательства «Альянс Медиа»
4. <http://www.allmedia.ru> - Российский деловой портал информационной поддержки предпринимательства «Альянс Медиа»
5. <https://fgistp.economy.gov.ru/> - Федеральная государственная информационная система территориального планирования

9.3. Программное обеспечение и информационно-справочные системы, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Перечень программного обеспечения

(обновление производится по мере появления новых версий программы)

1. ArcGIS;
2. Global Mapper;
3. PostGIS;
4. PostgreSQL;
5. QGIS;
6. EFT;
7. Inkscape;
8. Kompas-3D_LT (FULL);
9. NanoCAD;
10. Anaconda;
11. Free Pascal;
12. 7Zip;

- 13. Microsoft Office;
- 14. Thunderbird;
- 15. Niv_Matrix;
- 16. Microsoft Visual Studio;

*Перечень информационно-справочных систем
(обновление выполняется еженедельно)*

Не используется.

9.4. Оборудование и технические средства обучения

Компьютерный класс

Маркерная доска - 0 шт.

Моноблок - 32 шт.

Проектор - 2 шт.

Лекционная аудитория

Лекционный мультимедийный комплекс - 1 шт.

Проектор - 1 шт.

10. Методические указания по освоению дисциплины (модуля)

С целью успешного освоения данного предмета студенту необходимо выполнять домашние работы по указанным преподавателям темам и представленным на занятиях материалам. Для более успешного выполнения работы студенту предлагается использование учебно-методических материалов, соответствующих указанной теме.

Самостоятельная работа студентов описывается и регулируется:

- Методическими рекомендациями по дисциплине;
- Методическими рекомендациями по организации самостоятельной работы студентов МИИГАиК;

Описание возможностей изучения дисциплины лицами с ОВЗ и инвалидами

При необходимости обучения студентов-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья аудиторные занятия могут быть заменены или дополнены изучением полнотекстовых лекций, презентаций, видео- и аудиоматериалов в электронной информационно-образовательной среде (ЭИОС) университета. Индивидуальные задания подбираются в адаптированных к ограничениям здоровья формах (письменно или устно, в форме презентаций). Выбор методов обучения зависит от их доступности для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья.

Рабочая программа дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.